

الفصل الثامن / التخطيط الاستراتيجي لنظم المعلومات الادارية

محاضرة ١

اعداد المدرس المساعد
عرفات اليوسف / كلية الادارة والاقتصاد /
قسم نظم المعلومات الادارية

جامعة البصرة

ينظر المدراء الى الاستراتيجية بالاتي
١- بشكل يشوبه الغموض او عدم الوضوح
٢- هي خطة طويلة الامد او امتداد للخطة السنوية على نطاق زمني اطول
٣- هو اعداد موازنة تخطيط سنوية
ما ذكر اعلاه ينقصه الرؤية والرسالة



الفرق بين مصطلح التخطيط الاستراتيجي
والادارة الاستراتيجية
١- انهما ليس مصطلح واحد
٢- التخطيط احد وظائف الاساسية للادارة
الاستراتيجية

الاستراتيجية // مصطلح عسكري اول من استخدمته القوات المسلحة **وتعني** الطرق التي تستخدم في القتال ضد العدو والعمل على هزيمته انها :-
١- تكوين التشكيلات /٢- توزيع الموارد الحربية /٣- الخروج من مازق /٤- حصار للانقراض مباغته العدو /٥- لتحسين الموقع /٦- انتهاز فرصة ضعف العدو



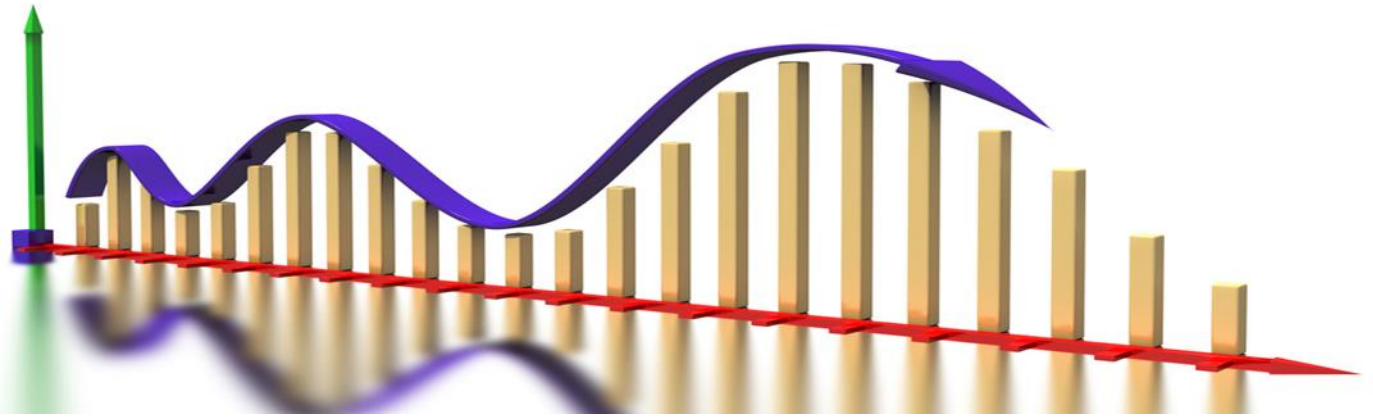
انتقل مصطلح الاستراتيجية الى الادارة المدنية لاسب:-
١- تعني كيف ستعمل المنظمة على وضع خطة لزيادة حصتها السوقية على حساب المنافس
٢- كيف تحصل المنظمة على ميزة تنافسية
زيادة قيمة المنظمة او الربحية
٤- مستوى اداء عال

تشكيل استراتيجية المنظمة عن طريق :-

- ١- خطة شاملة تحدد كيف تحقق المنظمة كلا من مهمتها واهدافها
- ٢- اسلوب التحرك لمواجهة التهديدات
- ٣- الفرص البيئية
- ٤- نقاط القوة والضعف الداخلية للمشروع
- ٥- تحقيق رسالة واهداف المنظمة

تشير الاستراتيجية الى

- ١- تصورات المنظمة في المستقبل
- ٢- توضيح طبيعة واتجاه المنظمة واهدافها الاساسية
- اطار يرشد الاختيارات بعيدة المدى
- ٣- عدم الخلط ما بين ماذا ؟ وكيف ؟ في الممارسات الاستراتيجية
- ٤- ضرورة توفير التخطيط الاستراتيجي



مفهوم التخطيط الاستراتيجي



التخطيط الاستراتيجي // وهو يتضمن صياغة الاستراتيجية وتقييمها واختيار افضلها وتطوير الخطط لوضع الاستراتيجية موضع التنفيذ
الادارة الاستراتيجية // العملية التي يتم من خلالها تحديد وصياغة العلاقة بين المنظمة والبيئة التي تعمل فيها من خلال تنمية غايات واهداف واستراتيجيات النمو

هو تنمية وتكوين الخطط الطويلة الاجل للتعامل بفعالية مع الفرص والتهديدات الموجودة في البيئة الخارجية المحيطة بالمنظمة في ضوء القوة والضعف للموارد التي تملكها المنظمة في بيئتها الداخلية

- ١- تعريف رسالة
- ٢- صياغة الاهداف الممكن تحقيقها وتطويرها
- ٣- وضع توجهات السياسة العامة للمنظمة
- ٤- وضع اهداف طويلة الامد وكيفية تحقيقها
- ٥- عملية ذهنية تحليلية لاختيار الموقع المستقبلي للمنظمة تبعا للتغيرات الحاصلة في البيئة الخارجية

التخطيط الاستراتيجي // وهو يتضمن صياغة
الاستراتيجية وتقييمها واختيار أفضلها وتطوير الخطط
لوضع الاستراتيجية موضع التنفيذ
الإدارة الاستراتيجية // العملية التي يتم من خلالها
تحديد وصياغة العلاقة بين المنظمة والبيئة التي تعمل
فيها من خلال تنمية غايات وأهداف واستراتيجيات النمو