

مستوى الرضا النفسي عن العمل الارشادي لدى المرشدين التربويين

في محافظة ذي قار

فاضل عبد الزهرة مزعل / كلية التربية للعلوم الإنسانية / جامعة البصرة

علي رسن شندوخ / كلية التربية للعلوم الإنسانية / جامعة البصرة

المستخلص

يهدف البحث الحالي الى التعرف على مستوى الرضا عن العمل الارشادي لدى المرشدين التربويين في محافظة ذي قار ، وقد تحدد مجتمع البحث للمرشدين التربويين في المدارس المتوسطة والإعدادية والثانوية التابعة لمديريات التربية في محافظة ذي قار ، وقد تم اختيار عينة بلغ حجمها ( 250 ) مرشدا ومرشدة ، ولإتمام البحث اعدت استبانة مكونة من ( 40 ) فقرة موزعة على تسعة مجالات ، وأشارت نتائج البحث الى ان مستوى الرضا عن العمل الارشادي يتصف بالابايجابية وعال جدا .

### Abstract

Aims Current search to identify the level of satisfaction with the extension work with counselors in Dhi Qar province has been determined by the research community of the guides educators in middle school and junior high and high school belonging to the Education Directorates in Dhi Qar province has been selected sample of them hitting (250) mentor and guide , and complete find prepared a questionnaire consisting of (40) items divided into nine areas, the search results that the level of satisfaction with the extension work is characterized by a very high and positive.



## الفصل الاول:

### مشكلة البحث :

يعد رضا المرشد التربوي النفسي عن العمل قضية مهمة فضلاً عن مجتمعه ، ومن العوامل المؤثرة في مدى كفاءته في العمل ، فجودة انتاج المرشد التربوي وإخلاصه وولائه وقيامه بواجباته والتزاماته المهنية نحو طلابه وزملائه ومجتمعه ، تتوقف على مدى رضاه عن عمله ، وطمأنته فيه.

اذ يعد الرضا عن العمل في اي وظيفة او عمل من القضايا الحيوية التي تواجه الاداريين والعاملين على حد سواء ولعل المرشدين التربويين هم الاكثر حاجة لدرجة مرتفعة من الرضا عن عملهم الذي يقومون به . (الفتلي، 2006، ص123)

ولضمان فاعلية المرشد التربوي في تحسين مردودية المدرسة من خلال الدور المهم الذي يقوم به ، كان العمل على تحقيق رضاه عن عمله من اهم الخطوات التي يجب ان توليها المدرسة اهمية قصوى. (الباد، 2006، ص4)

### اهمية البحث:

ان دراسة رضا المرشد التربوي عن عمله تكتسب اهمية بالغة بالنظر الى الدور الهام الذي يؤديه هذا العضو الفعال في المدرسة من خلال ما يقدمه من خدمات نفسية للطلاب تساعدهم على حل مشكلاتهم وتجاوزها بسلام ومنه تحقيق توافهم النفسي ونجاحهم الدراسي (المصدر السابق ص 5). وعلى الرغم من اهمية رضا المرشدين التربويين عن عملهم ودوره الحاسم في نجاح العمل الإرشادي وفشلها ، إلا اننا نلاحظ عدم الاهتمام بدراسة هذا الموضوع دراسة تتناسب مع ما يشكله من اثر في نجاح العملية التربوية والتعليمية بصفة عامة ونجاح العمل الارشادي خاصة. وقد يعود ذلك الى قلة الوعي بأهمية الرضا عن العمل لدى المرشدين او قد يعود الى اهتمام الباحثين بالمعلمين ، ومدراء المدارس اهتماما طغى على الاهتمام بالمرشدين الذين ينتمون الى الاسرة المدرسية ، وهو ما نلاحظه في اغلب الدراسات التي اجريت في العالم العربي. (الشهري، 1999 ،ص12)

اهداف البحث:

يهدف البحث الحالي الى:

التعرف على رضا المرشدين التربويين عن عملهم الارشادي بصورة عامة.

حدود البحث:

كما تحدد البحث الحالي بـ:-

1- المرشدين التربويين من (الذكور والإناث) الذين يزاولون مهنة الارشاد التربوي.

2- المدارس المتوسطة والإعدادية والثانوية في محافظة ذي قار.

3- العام الدراسي (2012 - 2013).

تحديد المصطلحات :

1- الرضا النفسي:

أ-عرفه الشمري ، 2007 ، بأنه:-

الحالة التي يشعر بها الفرد بالراحة والطمأنينة عن ذاته في المحيط الذي يكون فيه ، ويتأثر كل كيانه النفسي بذلك الرضا ، كما ينعكس في مجمل تصرفاته ونشاطه وحركته في ذلك المحيط.  
(الشهري ، 2007 ، ص238)

ب-عرفه يوسف ، 2008 ، بأنه :-

بأنه حالة شعورية تعكس رؤية الفرد وإدراكه وحبه وسعادته بشأن ما في بيئته

(يوسف، 2008 ، ص75)

2-العمل:

- عرفه (Hallinan, 1966) :-

انه النمط او سلوك القائد في رسم و تحضير العلاقة بينه وبين اعضاء مجموعة العمل و محاولة تثبيت انماط محددة واضحة بشكل جيد و ايجاد قنوات رسمية للاتصال ، وطرق الاجراءات فيها بينه وبين مرؤوسيه .  
(Halpin, 1966, p.86)

-3- الرضا عن العمل :

أ- عرفه سلامة ، 2003 ، بأنه :-

هو محصلة عناصر الرضا التي يتصور الفرد انه يحصل عليها من عمله وهي الرضا عن أجراه ومحفوظاته ، وفرصته في الترقى ، والجماعة التي يعمل معها ، وساعات عمله ، وظروف ذلك العمل .  
(سلامة، 2003، ص37)

ب- عرفه كابلن (Kaplan, 1982) :-

بأنه حصيلة مجموعة من العوامل المختلفة المتصلة بالعمل التي من شأنها ان تجعل الفرد راضيا عن عمله راغبا فيه ، مقبلا عليه ، في بدء يومه من دون تذمر.

(الخيري، 2008، ص26)

ج- عرفه الروقي ، 2012 ، بأنه :-

بأنه "شعور داخلي يكون ايجابيا نحو العمل فيزيد من الإنتاج او سلبيا فيؤدي الى التفاف عن العمل وهناك العديد من الامور التي تؤثر فيه منها ظروف العمل والعمل نفسه ونظام المكافآت والحوافز والعلاقات مع الزملاء .  
(الروقي، 2012، ص72)

4- المرشد التربوي :

أ- عرفه كود (Codd, 1973) :-

هو الشخص الذي يساعد الطالب ويعلم على التكيف والاختبار بما يتعلق بأمورهم الخاصة على وفق مشكلات كل فرد منهم سواء كانت تربوية او مهنية او شخصية وهو مختص بالنصح الفردي للأشخاص. ( cood ,1973 ,p.146 )

**بـ-عرفته وزارة التربية :-**

هو احد اعضاء الهيئة التدريسية المؤهل لدراسة مشكلات الطلاب التربوية والصحية والاجتماعية والسلوكية ، من خلال المعلومات التي تتصل بهذه المشكلة ، سواء كانت هذه المعلومات متصلة بالطالب نفسه ، ام بالبيئة الحية به ، لغرض تبصيره بمشكلاته ، ومساعدته على ان يفكر بالحلول المناسبة لهذه المشكلة او المشكلات التي يعاني منها لاختيار الحل المناسب الذي يرتضيه لنفسه. ( العلياوي، 2012،

(21ص)



## الفصل الثاني

### الاطار النظري ودراسات سابقة

لمحة تاريخية حول الرضا عن العمل:

تعود بدايات الاهتمام بموضوع الرضا عن العمل وتأثيره في سلوك الأفراد إلى بدايات القرن العشرين ، وكانت أولى المحاولات هي محاولة تايلور صاحب نظرية الادارة العلمية (sciatic management theory) إنَّ أصحاب هذه النظرية هم أول من فكرُوا عملياً في تفسير سلوك العامل في المنظمة ، وفي كيفية تحفيزه من أجل المزيد من العطاء والبذل ، إذ قام فريدريك تايلور ( 1856-1917 ) بوضع نظرية الادارة العلمية في بدايات القرن العشرين كطريقة لجعل إدارة انشطة العمل أكثر كفاءة ، والافتراض الرئيس للدافع حسب هذه النظرية هو أنَّ الأفراد العاملين مستعدون للعمل بجد من أجل الحصول على المكافآت المالية ، فالعاملون يعطون الحافز المادي أهمية كبيرة ، ولكن لم تستطع هذه الإدارة تحقيق الرضا المطلوب للعمال وكان يؤخذ عليها اهمالها للجوانب الإنسانية في حياة العمال إلا أنها لفتت الانتباه للعنصر البشري في العمل وإلى قدراتهم وتأهيلهم وتحفيزهم للعمل .  
(فلبان، 2008، ص40)

وفي المدة نفسها ظهرت حركة أخرى في الفكر الاداري والصناعي ، وهي حركة العلاقات الإنسانية إذ قام مصنوع هوتون ( 1924-1934 ) في ضواحي مدينة شيكاغو في الولايات المتحدة الأمريكية بسلسلة تجارب أظهرت النتائج وجود متغير هو معنوية العاملين بوصفه المتغير الأساس الذي يؤثر في كفاية الإنتاج وأثبتت التجارب أن معنويات العاملين تتأثر أكثر مما تتأثر بعلاقة العمل التي تمثل الجانب الإنساني للإنتاج . وعند ذلك أخذت الإدارة علاقات العمل أساساً لسياسة جديدة في العلاقات الإنسانية وركيزة لنظام الإشراف السائد ومنهجاً لتدريب المشرفين على معاملة العاملين ، ويعد التون مايو ( Elton Mayo ) وزملاؤه من تلتتصق بهم حركة العلاقات الإنسانية من الرواد الأوائل الذين أعطوا دفعة علمية لهذه الحركة فقد تضمنت هذه الحركة عدة أفكار أهمها المكافآت والحفاظ غير المادي وتلعب دورها الرئيس في تحفيز الأفراد وشعورهم بالرضا . وان حجم العمل الذي يؤديه الفرد ومستوى

كفاية الانتاج لا يتحدد بطاقته الفسيولوجية فحسب وإنما تحده ارادة الجماعة وخلفيته الإنسانية . وقد شخصت هذه المدرسة معنويات العاملين وعلاقات العمل من اثر انتاجهم. (الزبيدي، 2010، ص39)

وفي عام (1935) قام هوبوك (Hoppock) بدراسة الرضا عن العمل لدى عمال مصنع صغير ، بقريه (New Hope) بولاية بنسلفانيا بالولايات المتحدة ، إذ سأل الباحث في هذه الدراسة سؤالين:

الاول : الى اي مدى يكون الافراد في مهنة معينة اكثر سرورا من غيرهم في مهن اخرى؟

الثاني : الى اي مدى يكون العمال في (New Hope) مسرورين بصفة مطلقة؟

وتعد هذه الدراسة اول دراسة تركز على الرضا عن العمل ، ونقطة الانطلاق لجميع الدراسات المتعلقة بالرضا عن العمل او الرضا الوظيفي الحالية.

(شرشير، 2000، ص12)

اذ درس العوامل التي تؤثر في الرضا في العمل مثل التعب وظروف العمل والإشراف وقد كانت هذه الدراسة هي النواة لجميع الدراسات الحالية التي كانت وما تزال تسعى الى تغيير البيئة ، وتحسين الحياة المهنية. (نبيلة، 2007، ص26)

وفي عام (1957) نشر هيرزبيرغ (Herzberg) نقدا مشهورا للإنتاج الفكري في مجال الرضا عن العمل ، إذ انتقد نظرية هوبوك (Hoppock) التقليدية التي تنص على ان الرضا عن العمل متغير مستمر Dichotomous (Continuos Variable) واقتصر بدلا من ذلك ان يكون الرضا متغيرا ثابتا (Variable) ، كما اقترح ايضا النظر الى العوامل المؤدية الى الرضا عن العمل على انها متميزة عن العوامل المؤدية الى عدم الرضا عن العمل.

وفي الستينات من القرن الماضي اصبحت ابحاث الرضا عن العمل اكثر نضوجا، وتم تطوير المناهج المسحية ، وكثير استعمالها في جميع المعلومات التي تجيب عن تساؤلات الباحثين. (اللويس، 2011، ص74)

في السبعينيات أصبحت ابحاث الرضا الوظيفي حقولاً مستقلاً بذاته إذ وضعت في هذه المدة معظم النظريات الخاصة بالرضا عن العمل وأصبحت بعض الكتابات في موضوع الرضا الوظيفي متوفرة بشكل أكبر واتسع مجال التطبيق ليشمل العديد من الوظائف الجديدة.

(نسيم، 2012، ص94)

بعض النظريات التي فسرت الرضا عن العمل :

اولاً- نظرية الحاجات(ابراهام ماسلو) :

تعد نظرية سلم الحاجات التي وضعها ابراهام ماسلو من اكثر النظريات شيوعاً وقدرة على تفسير سلوك الانسان وتقوم نظريته على مبدأين اساسيين:

- أ- ان حاجات الفرد مرتبة تصاعدياً على شكل سلم او هرم حسب اولويتها للفرد (وهذا لا يعني التتابعية بل هناك امكانية للقفز عن بعض الحاجات بحسب التنشئة والدين والثقافة والمبادئ التي يؤمن بها الفرد).
- ب- ان الحاجات غير المشبعة هي التي تؤثر في سلوك الفرد وتدفعه للعمل اما الحاجات المشبعة فلا تؤثر في سلوك الفرد.

#### **1- الحاجات الفسيولوجية : physiolcgical Needs**

وهذه تمثل الحاجات الاساسية الازمة لبقاء الانسان واستمراريه على قيد الحياة كالطعام والماء والهواء والجنس ، وال الحاجات الفسيولوجية تسيطر على بقية الحاجات اذا لم تكن مشبعة.

#### **2- حاجات الامن والسلامة : safcty & security**

تتضمن هذه حاجات الفرد للحماية من الاخطار الجسمية والصحية والبدنية ، وكذلك الحماية من الاخطار الاقتصادية وال المتعلقة بضمان استمرارية العمل للفرد لضمان استمرار الدعم المادي الضروري للمحافظة على مستوى معين من الحياة المعيشية.

#### **3- الحاجات الاجتماعية (الحاجة الى الانتماء) : social needs**

تبغ هذه الحاجات من كون الانسان اجتماعيا بطبعته ويعيش ضمن جماعة ويتفاعل معها. وتشمل حاجات تكوين علاقات الحب والارتباط مع الاخرين وتعد الحاجات الاجتماعية نقطة الانطلاق نحو حاجات اعلى وبعيدة عن الحاجات الاولية. (محمد، 2013، ص989)

#### **: fsleem and filfrespect 4- حاجات التقدير والاحترام**

وتمثل موقفا اعلى في سلم ترتيب الحاجات ويمكن ادراكتها من جانبين :-

- أ- جانب داخلي يتعلق بالمكانة الذاتية ، وال الحاجات المتعلقة بالثقة بالنفس والاستقلال ، والقدرة على الانجاز والأهمية والمعرفة.
- ب- جانب خارجي يتعلق بالسمعة وال الحاجة لكي يكون لفرد وضع اجتماعي مقبولا ، والتقدير من طرف الاخرين.

#### **: self - Actualzation 5- حاجات تحقيق الذات**

وتمثل قمة الحاجات في هرم "ماسلو" وهي تتعلق بال الحاجات الخاصة بنجاح الفرد في التعبير عن ذاته ، وممارسة قدراته ، ومواصلة تطوير شخصيته ، والقدرة على الابداع والابتكار ، وكما يقول "ماسلو" : "هي التطلع لان يكون الشخص كل ما يستطيع ان يكون " وبمعنى اخر الكفاح من اجل ادراك اقصى القدرات الذاتية.(بن زاهي، 2007، ص69)

واعتبر ماسلو الحاجات الثلاث الاولى ، حاجات المستوى الادنى ، اما الحاجات الرابعة والخامسة فهما بمثابة حاجات المستوى الاعلى ، وقد بنى ماسلو تمييزه هذا على افتراض ان الحاجات المستوى العلوي ، يتم اشباعها داخليا في اطار ذاتية الفرد ، اما حاجات المستوى السفلي فيتغلب عليها الاشباع الخارجي. ويرى ماسلو ان هذه الحاجات مرتبطة بعضها مع بعض ، وان الحاجة الاكثر الحاجة تدفع الفرد الى اشباعها ، وعند اشباع تلك الحاجة تظهر الحاجات الاخرى وهكذا ، وان الفرد مدفوع في عمله لكي ينجزه ويؤديه ، لأن ذلك يؤدي الى اشباع حاجاته الداخلية. والنقطة الجوهرية في هذه النظرية هي ان العمل يبدو وكأنه البيئة او السياق الذي يمكن ان يتم فيه اشباع الحاجات ، او يشعر فيه الفرد بالرضا نتيجة لذلك. (ابراهيم، 2003، ص25)

**ثانيا - نظرية ذات العاملين Two-Factor Theory**

وقد وضع هذه النظرية البروفسور فريدرك هيرزبرغ (Herzberg's) إذ قام بتطبيقها ميدانيا على مجموعة من المهندسين والمدراء والموظفين العاملين وذلك حتى يثبت ان الرضا الوظيفي هو محرك سلوك الافراد واندفاعهم للعمل.

وقد اشارت هذه النظرية الى ان عوامل تحقق الرضا الوظيفي مرتبطة بالنمو النفسي وتحقيق الذات في حين ترتبط العوامل التي تؤدي الى عدم الرضا الوظيفي بالمظاهر البيئية الخارجية للوظيفة.

وان هذه النظرية حاولت تحديد العوامل الرئيسية المسببة للرضا الوظيفي من عدمه ، إذ توصلت الى ان الرضا الوظيفي يرتبط بعاملين اثنين هما:- (الروقي، 2012، ص72)

**1- عوامل وقائية /** ويؤدي عدم وجود او توافر هذه العوامل في بيئه العمل الى حالة الاستياء وعدم الرضا لدى الموظف ، ولكن توافرها لا يؤدي الى دافعية قوية للعمل ، وقد اطلق على هذه العوامل صيانة/وقائية لكونها ضرورية لضمان ادنى درجة اشباع للحاجات. وقد حدد عشر عوامل وقائية:

1- العلاقات مع المرؤوسين      6- سياسة المؤسسة وادارتها

2- ظروف العمل      7- العلاقات التبادلية مع المشرف

3- العلاقات مع الزملاء      8- الاستقرار في العمل

4- الحياة الشخصية      9- الاشراف الفني

5- الراتب      10- المركز والمكانة

**2- عوامل دافعية /** هناك بعض العوامل المرتبطة بجوهر العمل ، وأطلق عليه العوامل الدافعية ، اذا توافرت تؤدي الى دافعية قوية ودرجة عالية من الرضا ولكن عدم توافرها لا يؤدي بالضرورة الى حالة عالية من الاستياء وعدم الرضا لدى الفرد. واهم هذه العوامل:

1- الانجاز في العمل      4- الاعتراف بالإنجاز

2- التقدم والترقي في العمل 5- طبيعة العمل نفسه ومستواه

3- امكانية النمو والتطور الشخصي

وقد استنتج هيرزبيرغ ان العوامل المرضية في العمل كانت تتعلق بمضمون العمل والعوامل غير المرضية ترتبط بالبيئة والظروف ، وسمى العوامل المرضية التي تسبب الرضا بالدعاوى Motivators والعوامل غير المرضية عوامل وقاية/صيانة ولقد اسهمت نظرية هيرزبيرغ في توجيه انتباه المديرين الى عوامل اخرى غير المرتب ، وظروف العمل والسياسات.....التي يمكن ان تدفع العاملين للعمل.  
(حريم، 2009، ص112-113)

الدراسات السابقة:

- دراسة علاونة وندى (2005) :

عنوان (مستوى الرضا الوظيفي لدى المرشدين التربويين في محافظة جنين وقلقيلية)

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على مستوى الرضا الوظيفي لدى المرشدين التربويين في محافظة جنين وقلقيلية ، وبيان اثر كل من متغيرات (الجنس ، والحالة الاجتماعية ، وسنوات الخبرة ، ومستوى الدخل الاسري ، والتخصص ، ومكان السكن) في رضاهم الوظيفي.

وتكون مجتمع الدراسة من (83) مرشدًا تربويًا في محافظة جنين وقلقيلية في الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي (2002 – 2003) م ، استعمل في هذه الدراسة المنهج الوصفي ، وتم تصميم استبانة لجمع البيانات تضمنت (52) فقرة توزعت في سبق مجالات تضمنت (رضا المشرف عن النمو المهني، وظروف العمل ، والعلاقات مع الزملاء ، ونظام الحوافز والأجور والترقيات ، والنماط القيادي للإدارة ، والأنظمة والتعليمات) ، وكانت عينة الدراسة (61) مرشدًا تربويًا ، وتم تحليل البيانات باستعمال المتوسطات الحسابية الموزونة والانحرافات المعيارية ، وتحليل التباين متعدد القياسات المتكررة ، واختبار سيداك واختبار ( $t$ ) وتحليل التباين الاحادي.

وقد توصلت الدراسة الى نتائج ابرزها :



- 1- ان مستوى الرضا الوظيفي لدى المرشدين التربويين في محافظتي جنوب وقاقليلة اعلى من المتوسط العام إذ بلغ المتوسط الحسابي (3,37).
- 2- توجد فروق ذات دلالة احصائية في مستوى الرضا الوظيفي لدى المرشدين التربويين تعزى لمجالات الدراسة.
- 3- لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في مستوى الرضا الوظيفي لدى المرشدين التربويين تعزى لمتغيرات الجنس ، والحالة الاجتماعية ، وسنوات الخبرة ، والدخل الشهري ، والتخصص ومكان السكن.  
(علاونة وندى، 2005، ص55-56)

**دراسة بيج (page 1980) :**

عنوان (العلاقة بين عمر المرشد والرضا وعدم الرضا في العمل)

اجريت هذه الدراسة (في لورفيل) بهدف التعرف على العوامل التي تساعد الرضا وعدم الرضا في العمل عند مجموعة من مرشدي المدارس الثانوية وتتجدد العلاقة بين عمر المرشد وبعض المتغيرات (الحالة الثقافية ، الخبرة ، الرضا عن العمل) وقد استخدمت الدراسة اسلوب المقابلات الشخصية المسجلة كأدلة في البحث على عينة بلغت (45) مرشدا اختيرت عشوائيا بواسطة جداول من اصل (95) مرشدا من (11) مدرسة ثانوية. وقد عالجت الدراسة العوامل المؤثرة في الرضا وعدم الرضا وهي : المناهج ، سياسة الحكومة ، فهم دور المرشد التربوي ، تثمين الانجاز في العمل ، الخبرة ، عمر المرشد.

دراسة كيرتس وآخرون (page , 1980, p.51)

**: (Curtis et al,1999)**

عنوان ( الرضا الوظيفي لدى المرشدين النفسيين في ضوء المتغيرات بعض المتغيرات الديمografية)

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على الرضا الوظيفي لدى المرشدين النفسيين في ضوء بعض المتغيرات الديمografية . وكانت عينة الدراسة (125) مرشدًا نفسياً ، وتوصلت الدراسة الى النتائج الآتية:



- 1- وجود رضا وظيفي عالي لدى افراد العينة بالنسبة لطبيعة العمل والعلاقة والاشراف.
- 2- وجود رضا وظيفي منخفض لدى افراد العينة بالنسبة الى (الراتب ، فرص ، الترقية).
- 3- ان المرشدين الذين يتقاضون راتبا اعلى لديهم رضا وظيفي اكثر من المرشدين الذين يتقاضون راتب اقل. (Curtis et al , 1999 )

#### **دراسة ديماتو (DeMato,2002) :**

بعنوان (مستوى الرضا الوظيفي للمرشدين في مدارس ولاية فرجينيا) هدفت هذه الدراسة الى معرفة مستوى الرضا الوظيفي للمرشدين في مدارس ولاية فرجينيا ، ومقارنتها بنتائج دراسات مسحية اجريت عام (1988) عن عامي (1985) و (1988) للمرشدين في نفس المدارس.

استعمل في الدراسة المنهج الوصفي، فاستعملت استبيانان عبارة عن مقاييس هما مقاييس (IIF) و مقاييس مينيسوتا للرضا الوظيفي، ارسلت بالبريد الى (444) مرشدا في مدارس فرجينيا الابتدائية ، استجاب منهم (76,35%) فقط ، وبعد المعالجة الاحصائية تبين في النتائج أنَّ (90,9%) من المرشدين كانوا راضين عن عملهم بشكل كبير او كبير جدا ، و (9,1%) منهم كانوا مستاءين او مستاءين جدا ، وكان الرضا منخفضا في بعد الاجور مقابل كمية العمل ، وبينت الاستجابات ان المناخ السياسي والاجتماعي يؤثر في رضا المرشدين ، كما اثر في احساسهم نقص الاهتمام بهم ، والضغوط النفسية المرتفعة لديهم ، وما يطلب منهم من توقعات ، وطالبوa بتحسين الاجور وسياسات المؤسسة والعمل على التنمية.

ونتيجة المقارنة بالدراسات المماثلة عام (1988) تبين أنَّ درجة الرضا متمنطة مع نقصان بسيط في نسبة الساخطين عن العمل بنسبة (5%) عن العام (1985)، و (2%) عن العام (1988). (DeMato , 2001)

### الفصل الثالث

#### الطريقة والإجراءات

**منهج البحث:**

يعد البحث الحالي من الدراسات الوصفية الارتباطية ، وذلك لكونه يتناول العلاقة بين متغيرين مما (الرضا عن العمل وبعض سمات الشخصية) لدى المرشدين التربويين.

**مجتمع البحث:**

يتكون مجتمع البحث الحالي من جميع مرشدي ومرشدات المدارس المتوسطة والإعدادية والثانوية في مديريات التربية في محافظة ذي قار للعام الدراسي ( 2012-2013 ) والبالغ عددهم (308) مرشداً ومرشدةً موزعين على أربع مديريات للتربية ، كما موضح في جدول (1):

**جدول (1)**

**أفراد مجتمع البحث في محافظة ذي قار موزعين حسب المديريات للعام الدراسي**

**(2013-2012)**

المديريات	ت	عدد المرشدين
مديرية تربية الناصرية	1	98
مديرية تربية سوق الشيوخ	2	38
مديرية تربية الظاهرة	3	79
مديرية تربية الرفاعي	4	93
<b>المجموع</b>		<b>308</b>



3- عينة البحث:

لكي تكون عينة البحث الحالي ممثلة مجتمعاً اصلياً والخاضعة للدراسة، فقد اختيرت عينة البحث الحالي بالطريقة العشوائية البسيطة من المجتمع الاصلي المراد بحثه ، إذ كان عدد افراد العينة (250) مرشدٍ ومرشدة ، وجدول (2) يوضح افراد العينة حسب مديريات العامة للتربية في محافظة ذي قار.

**جدول (2)**

**عدد افراد العينة حسب مديريات العامة للتربية في محافظة ذي قار للعام الدراسي**

**(2013-2012)**

المديرية	المرشدين	ت
مديرية تربية الناصرية	78	1
مديرية تربية سوق الشيوخ	31	2
مديرية تربية الشطارة	65	3
مديرية تربية الرفاعي	76	4
<b>المجموع</b>	<b>250</b>	

إعداد : الباحث

- أداة البحث:

مقياس الرضا عن العمل الإرشادي

بعد استعراض الإطار النظري والمقاييس السابقة في مجال الرضا الوظيفي والرضا عن العمل للمرشدين التربويين قام الباحث بإعداد مقياس الرضا عن العمل الإرشادي بما يتناسب وأفراد العينة ، وتكون المقياس من (40) فقرة في صورته النهائية تدرج تحت تسعة مجالات أساسية هي:



(الرضا عن العمل مع ادارة المدرسة ، الرضا عن العمل مع الهيئة التدريسية،الرضا عن العمل مع الطلبة ، الرضا عن العمل مع اولياء الامور ، الرضا عن العمل مع المشرف الاختصاص ، الرضا عن العمل مع التعليم العام (شعبة الارشاد)، الرضا عن العمل نفسه وظروفه المادية، الرضا عن الندوات والتدريب والابحاث ، الرضا عن الراتب والحوافز والترقيات ) ، كما تم تحديد خمسة بسائل متدرجة لكل فقرة وفقاً لطريقة ليكرت وهي: (راض جداً، راض، راض إلى حد ما، غير راض، غير راض أطلاقاً) وكانت أوزان السائل (5، 4، 3، 2، 1) ، وتم عرض المقياس على مجموعة من المحكمين المتخصصين في مجال التربية وعلم النفس ملحق (1) حيث تم تقديم المعلومات اللازمة للتحكيم وطلب منهم قراءة المفردات التي تضمنها المقياس ، وقد قام الباحث بإجراء التعديلات التي تتفق ووجهات نظر المحكمين بالحذف والإضافة وإعادة الصياغة ، وبعد ذلك طبق المقياس في صورته المبدئية على عدد (30) مرشداً من المرشدين التربويين للتأكد من مناسبة المقياس للتطبيق من حيث صياغة ووضوح الفقرات ، وقد تبين أن التعليمات والفقرات واضحة ومفهومة لجميع افراد العينة وكان الوقت المستغرق للإجابة (20-30) دقيقة تقريباً وبمتوسط (25) دقيقة

**الصدق :**

يعد الصدق من الخصائص المهمة التي يجب الاهتمام بها في بناء الاختبارات. (الجلبي، 2005، ص40) ويقصد به قياس الاختبار فعلاً وحقيقة ما وضع لقياسه. (مجيد، 2010، ص40).

**الصدق الظاهري :**

وقد تحقق الصدق في المقياس الحالي ، وذلك عندما قام الباحث بعرض فقرات المقياس على مجموعة من الخبراء والمحكمين في التربية وعلم النفس وقد ابدوا موافقتهم على فقرات المقياس مع حذف وإجراء بعض التعديلات إذ اعتمد الباحث موافقة (16) خبيراً فأكثر معياراً لصلاحية الفقرة وصدقها في قياس ما وضعت لأجله لاتفاق (80%) فأكثر من الخبراء كما في جدول (1) الذي يبين النسبة المئوية للخبراء، ليكون المقياس بصيغته النهائية ملحق (2)

**جدول (1)**

يوضح نسب اتفاق الخبراء والمحكمين على فقرات المقياس

النسبة المئوية	عدد الموافقين بحاجة الى تعديل	عدد غير الموافقين	عدد الموافقين صالح	عدد الخبراء	ارقام الفقرات
%100	—	—	10	10	14، 13، 12، 10، 9، 8، 5، 4، 3، 2 22، 21، 20، 19، 18، 17، 16، 15، 32، 31، 30، 29، 28، 26، 25، 24، 43، 42، 40، 39، 38، 37، 35، 34، 52، 51، 50، 49، 47، 46، 45، 44، 58، 57، 55، 54، 53،
%80	8	—	2	10	48، 23، 7، 1
%60	—	6	4	10	59، 56، 41، 36، 33، 27، 11، 6

ثبات الاختبار:



استخدم الباحث طريقة إعادة الاختبار فقد قام الباحث بتطبيق الاختبار على أفراد العينة الاستطلاعية مرتين بحد فاصل (14) يوماً ، وكان معامل الثبات (0.86) وهو معامل ثبات مقبول .(Nunnally ,1978, P.235)  
الوسائل الاحصائية :

استعان الباحث بالحقية الاحصائية ( spss ) لتحليل البيانات سواء في بناء المقياس ام بتحليل البيانات النهائية ولمعالجة نتائج البحث احصائياً ، وقد استعملت الوسائل الاحصائية الآتية:

- 1- معامل ارتباط بيرسون : استعمل في حساب الثبات
- 2- الاختبار الثاني لعينة واحدة : استعمل في حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري والوسط الفرضي لعينة البحث.
- 3- النسبة المئوية : لإيجاد نسب اتفاق الخبراء على فقرات الاداة . (الجادري، 2003، ص96)



#### الفصل الرابع

##### عرض النتائج وتفسيرها

بعد تحليل البيانات ومعالجتها احصائيا توصل البحث الى النتائج الآتية :-  
تضمن هدف البحث :  
التعرف على رضا المرشدين التربويين عن عملهم الارشادي .

اظهرت النتائج بأنَّ الوسط الحسابي لإفراد عينة الدراسة على مقياس الرضا عن العمل الارشادي بلغ (134,46) درجة ، وبانحراف معياري مقداره ( 29,48 ) درجة ، وعند مقارنة الوسط الحسابي لعينة الدراسة مع الوسط الفرضي للمقياس والبالغ (120) درجة ، وبانحراف معياري مقداره ( 1 ) درجة ، يظهر ان الوسط الحسابي المتحقق في هذا البحث اكبر من الوسط الفرضي ، ولمعرفة دلالة الفرق بين الوسطين استخدم الباحث الاختبار التائي ( t-test ) لعينة واحدة فبلغت القيمة التائية المحسوبة ( 4,905 ) وهي اكبر من القيمة التائية الجدولية البالغة ( 1,98 ) درجة عند مستوى ( 0,05 ) وبدرجة حرية ( 99 ) والجدول ( 7 ) يوضح ذلك:

#### الجدول (7)

يوضح القيمة التائية دلالة الفرق بين الوسط الحسابي والوسط الفرضي لمقياس

الرضا عن العمل الارشادي لدى المرشدين التربويين .

مستوى الدلالة	قيمة (ت)	درجة الحرية	عدد افراد	الانحراف المعياري	الوسط المعياري الفرضي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي للعينة
(0,05)	المحسوبة الجدولية	العينة					

دال	1,98	4,905	99	100	1	120	29,48	134,46
-----	------	-------	----	-----	---	-----	-------	--------

ويفسر الباحث أن المرشدين التربويين لديهم رضا عالي جداً عن عملهم ويستمتعون بعملهم ، وهذا يمكن ان يشير الى ان تأهيلهم الاكاديمي والمهني يتاسب مع عملهم كمرشدين تربويين ، وان عملهم يتتصف بالفاعلية والنشاط في المدرسة ويظهر ذلك في ايمانهم بان مهنة الارشاد هي حب وفن وإيمان وإصلاح النفس البشرية الامر الذي يتطلب من المرشد التربوي التحمل والصبر. واتفقت هذه النتيجة مع دراسة ( Curtis et ai,1999 ، دراسة ( علاونة وندى، 2005 ) ، دراسة ديماتو (DeMato,2001) .

ومن خلال عرض النتائج وتفسيرها توصل الباحث الى الاستنتاج الآتي:

كان الرضا عن العمل الارشادي لدى عينة البحث من المرشدين التربويين عالي وهذا ما يزيد دافعية كثير منهم على المزيد من العطاء ومواصلة عملهم بنجاح في مجال عملهم في حين ان بعضهم يرى ان هذا الرضا لا يرتقي الى المستوى المطلوب ، فهناك الكثير من الاحتياجات المادية والمعنوية لم يصل مستوى توافرها لما يوازي عملهم الارشادي .

#### **الوصيات :**

- 1- ضرورة الاهتمام بالمرشدين التربويين وان تحقق وزارة التربية السبل الكفيلة للعمل بالحوافز المادية والمعنوية التي تشجع المرشد على العمل بنشاط وحيوية وبشكل انفرادي وعلى الانتاجية. كما وتشجع على التفكير المبدع وعمل البحوث والمشاركة بالدورات.
- 2- تزويد المرشد التربوي بالبرامج الارشادية الموجودة بكل الاطروحات والرسائل والبحوث للاستفادة منها في علاج المشكلات بدلاً من أن يكون العلاج عشوائيا.

3- توفير فرص النمو الوظيفي والترقي للمرشدين، والاهتمام بمكانته الاجتماعية، وإبراز دوره المهني من خلال وسائل الإعلام.

4- العمل على سد النقص في الغرف الارشادية في المدارس ، وتوفير الآثار المكتبي وتحديد نوعه بحيث يناسب أغراض العمل الارشادي.

**المقترحات :**

1- تطبيق الدراسة الحالية على المرشدين التربويين في محافظات أخرى وعقد مقارنات بين نتائج تلك الدراسات مع الدراسة الحالية.

2- توسيع الدراسة الحالية لتشمل متغيرات أخرى (الجنس، العمر ، الخبرة، التخصص).

3- الرضا عن العمل الارشادي وعلاقته بالنمط القيادي الذي يمارسه المدراء.

**المصادر العربية والأجنبية :**

1. ابراهيم ، نضال سمير نايف . الامن الوظيفي وعلاقته بمستوى الطموح لدى المدراء العاملين في مقرات وزارة السلطة الوطنية الفلسطينية واثر بعض المتغيرات الديمغرافية عليها ، رسالة ماجستير غير منشور ، جامعة النجاح الوطنية ، كلية الدراسات العليا ، 2003.
2. بن زاهي، منصور. الشعور بالاغتراب الوظيفي وعلاقته بالدافعية للإنجاز لدى الأطارات الوسطى لقطاع المحروقات "دراسة ميدانية شركة سونطراك بالجنوب الجزائري ، اطروحة دكتوراة غير منشورة، جامعة منتوري قسنطينة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، 2007.
3. الجادري، عدنان حسين. الإحصاء الوصفي في العلوم التربوية ، جامعة عمان العربية، كلية الدراسات التربوية العليا ، عمان ، دار المسيرة ، عمان ، 2003.
4. الجلبي، سوسن شاكر. اساسيات بناء الاختبارات والمقاييس النفسية والتربوية ، مؤسسة علاء الدين للطباعة والتوزيع ، الطبعة الاولى ، دمشق ، سوريا ، 2005.

5. حريم، حسين. السلوك التنظيمي سلوك الافراد والجماعات في منظمة الاعمال، دار الحامد للنشر والتوزيع، الطبعة الثالثة، عمان، الاردن، 2009.
6. حمادات، محمد حسن محمد. السلوك التنظيمي والتحديات المستقبلية في المؤسسات التربوية، دار الحامد للنشر والتوزيع، الطبعة الاولى، عمان، الاردن، 2008.
7. الخيري، حسن بن حسين بن عطاس . الرضا الوظيفي ودافعيه الانجاز لدى عينة من المرشدين المدرسين بمراحل التعليم العام بمحافظتي الليث والقفذة ، رسالة ماجستير غير منشوره جامعة ام القرى، كلية التربية، 2008.
8. الروقي، عبد الله بن عايض. الانماط القيادية لمديري المدارس وعلاقته بالرضا الوظيفي لدى معلمى المرحلة الثانوية في مدينة مكة المكرمة ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة ام القرى، كلية التربية، 2012.
9. الزبيدي، رؤى رشيد كاظم. الانهاك النفسي وعلاقته بالرضا الوظيفي لدى منتسبي شرطة المرور، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة المستنصرية، كلية التربية، 2010.
10. سلامة، انتصار محمد طه. مستوى الانتفاء المهني والرضا الوظيفي والعلاقة بينهما لدى اعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات الفلسطينية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح الوطنية، كلية الدراسات العليا، 2003.
11. شرشير، صباح سليم مصطفى. الرضا الوظيفي لدى مديرى ومديرات الدوائر في وزارات السلطة الوطنية العاملين في محافظات شمال فلسطين ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة النجاح الوطنية، كلية الدراسات العليا، 2000.
12. الشهري ، عبد الله بن علي ابو عراد. مستوى الرضا عن العمل الارشادي لدى مرشدى المرحلة الابتدائية المتخصصين وغير المتخصصين بمدينة مكة المكرمة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة ام القرى ، كلية التربية ، 1999.
13. الشمري ، علي عبد الكاظم عمدة. عوامل الرضا المهني والقلق المهني لدى افراد الشرطة العراقية الجديدة ، مجلة الاستاذ ، المجلد 6 ، العدد 4 ، كلية التربية / ابن رشد ، جامعة بغداد ، 2007.

14. علاونة، معزوز جابر. يحيى محمد ندي، مستوى الرضا الوظيفي لدى المرشدين التربويين في محافظة جنين وقلقيلية، مجلة جامعة القدس المفتوحة، العدد (5)، 2005.
15. العلياوي، اشرف صالح جاسم. تقويم البرامج الدراسية في اقسام الارشاد النفسي والتوجيه التربوي في الجامعات العراقية من وجهة نظر الخريجين ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة البصرة، كلية التربية، 2012.
16. فلمبان، ايناس فؤاد نواوي. الرضا الوظيفي وعلاقته بالالتزام التنظيمي لدى المشرفين التربويين والمشرفات التربويات بادارة التربية والتعليم بمدينة مكة المكرمة ، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة ام القرى، كلية التربية، 2008.
17. الفتلي، حسين هاشم هندول. العوامل التي تبعث الرضا عند المعلم عن عمله في مدرسته ، مجلة القادسية في الاداب والعلوم التربوية، العدد (2)، المجلد (5)، 2006.
18. لباد، الزهرة. الرضا المهني لدى المرشدين النفسيين العاملين في التعليم العام وعلاقته ببعض المتغيرات، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة دمشق، كلية التربية، 2006.
19. مجید، سوسن شاکر. الاختبارات النفسية (نماذج) ، دار صفاء للنشر والتوزيع،طبعة الاولى، عمان،الأردن،2010.
20. محمد، رضوان. الرضا الوظيفي وعلاقته بالابداع الاداري لدى اعضاء هيئة التدريس في كليات واقسام التربية الرياضية في اليمن، مجلة جامعة النجاح للابحاث (العلوم الانسانية) العدد 5، المجلد 27، 2013.
21. نبيلة، بووندن. محددات الرضا الوظيفي لدى العامل الجزائري في اطار نظرية دافيد ماكيلاند للدافعية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة منتوري قسنطينة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، 2007.
22. نسيم، بوقال. اثر بيئة العمل الداخلية للمنظمة على الرضا الوظيفي للعاملين - دراسة حالة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة منتوري قسنطينة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، 2012.

23. الويس، جنان اسماعيل طه . الضغط المهنية وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى مدرسي ومدرسات معاهد اعداد المعلمين والمعلمات ، رسالة ماجستير غير منشورة ، المعهد العربي العالي للعلوم التربوية والنفسية، 2011.
24. يوسف ، داليا عبد الخالق عثمان. معنى الحياة وعلاقته بدافعية الانجاز الاكاديمي والرضا عن الدراسة لدى طلاب الجامعة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة الزقازيق، كلية التربية، 2008.
25. Curtis , M. J. et al (1999) **Relationship among the professionals**, practices and demographic characteristics of school psychologists, School Psychology Review , 31 (1),1319.
26. Cood , carter (1973 ) .v. **Dictionary Education** . 3 rd .ed .New York .Mc Craw Hill .
27. Demato , Doris S. (2002) **Job Satisfaction among Elementary School Counselors in Virginia** , Department Counselor Education , Document Dissertation Ed-09132001 131513 .
28. Halpin, A. W., **Theory and Research in Administration**, NewYork the Macmillan Company (1966).
29. page ,Donald rothwoud .(1980) **The satisfiers and dissatisfiers of secondary school guidance Counselors** . dissertation abstracts international .vol , 41.no College students dissertation A distracts international vol .13. (11) 3.
- 30.Nunnaly, H. (1978) **The theory in Testing** , Brooks – Hill Lon



**الملحق (١)**

**اسماء السادة الخبراء الذين حكموا الاستبانتين**

ت	اسماء الخبراء	مكان العمل
1	أ.د. عبد الامير الشمسي	كلية التربية/ابن رشد/جامعة بغداد/قسم العلوم التربوية والنفسية.
2	أ.د. صالح مهدي صالح	كلية التربية/الجامعة المستنصرية/قسم الارشاد النفسي والتوجيه التربوي.
3	أ.د. نادية شعبان مصطفى	كلية التربية/الجامعة المستنصرية/قسم الارشاد النفسي والتوجيه التربوي.
4	أ.م.د. يحيى داود الجنابي	كلية التربية/الجامعة المستنصرية/قسم الارشاد النفسي والتوجيه التربوي.
5	أ.م.د. بتول بنayı زبیری	كلية التربية للعلوم الانسانية/جامعة البصرة/قسم الارشاد النفسي والتوجيه التربوي.
6	أ.م.د. عياد اسماعيل السامرائي	كلية التربية للعلوم الانسانية/جامعة البصرة/قسم الارشاد النفسي والتوجيه التربوي.
7	أ.م.د. هناء عبد النبي العبادي	كلية التربية للعلوم الانسانية/جامعة البصرة/قسم الارشاد النفسي والتوجيه التربوي.
8	أ.م.د. انعام قاسم الصريفي	كلية التربية للعلوم الانسانية/جامعة ذي قار/قسم العلوم التربوية والنفسية.
9	أ.م.د. صفاء عبد الزهرة الجماعان	كلية التربية للعلوم الانسانية/جامعة البصرة/قسم الارشاد النفسي



والتوجيه التربوي.		
كلية التربية/ابن رشد/جامعة بغداد/قسم العلوم التربوية والنفسية.	أ.م.د. خالد جمال قاسم	10
كلية التربية للعلوم الإنسانية/جامعة البصرة/قسم اللغة العربية .	م.د. علي جاسب عبد الله	11

بسم الله الرحمن الرحيم

### الملحق (2)

مقياس الرضا عن العمل الارشادي بصيغته النهائية

**جامعة البصرة**

**كلية التربية للعلوم الإنسانية**

**قسم الارشاد النفسي والتوجيه التربوي/الدراسات العليا**

**زميلاتي المرشدة التربوية**

**زميلي المرشد التربوي**

تحية طيبة ..



بين يديك الان مقياس(الرضا عن العمل الارشادي) متعلق بعمل المرشد التربوي الغرض منه تشخيص جانب مهم من جوانب العملية التربوية وان نتائجه سوف تكون ذات فائدة في مسيرة التربية والتعليم ودعما لجهودك المبذولة في هذا الجانب.

لذا يرجو الباحث تعاونك معه، وأساس هذا التعاون هو ان تكون صريحا في اجابتك على فقرات المقياس .. علما ان المعلومات التي تعطيها سوف تستعمل لإغراض البحث العلمي فقط وسوف لن يطلع عليها احد سوى الباحث لذلك لا داعي لذكر الاسم وان ما يقوم به الباحث هو جزء من متطلبات درجة الماجستير.

في الصفحات الآتية ترى امامك عدداً من الفقرات وازاءها مقياس من خمسة بدائل لذا يرجى التفضل بقراءة كل فقرة بدقة ثم اختيار نوع البديل وذلك بوضع علامة ( ) في الحقل الذي ينطبق عليك.. وقبل قراءة فقرات المقياس.

يرجى الاجابة على الاسئلة التالية:

اسم المدرسة: \_\_\_\_\_  
عدد سنوات الخدمة:

العمر: \_\_\_\_\_  
الجنس:

الحالة الاجتماعية: \_\_\_\_\_  
التخصص الدقيق:

الباحث

علي رسن شندوخ

طالب الماجستي



وتقبلوا فائق الشكر والأمتنان...

المجال الاول/الرضا عن العمل مع ادارة المدرسة.

ت	الفقراتِ	غير راض اطلاقا	غير راض	راض الى حد ما	راض	راض جدا
1	مدى احترام الاراء والأفكار التي تطرحها داخل الادارة.					
2	تعاون مديرك في توجيهه مرشدك الصنوف لملء البطاقة المدرسية.					
3	مدى تفهم وتقدير ادارة المدرسة لمهامك الارشادية.					
4	نوع المكان المخصص لك(غرفة ، قاعة، الخ) من قبل مديرك.					
5	رد الفعل الذي تلمسه لدى مديرك عند اجادتك العمل.					
المجال الثاني/الرضا عن العمل مع الهيئة التدريسية.						
ت	الفقراتِ	غير راض غير	غير راض الى	راض راض	راض غیر راض	



اطلاقا	راض	حد ما		راض جدا		
					طبيعة العلاقة بينك وبين اعضاء الهيئة التدريسية.	6
					مدى تعاون الهيئة التدريسية معك في تنفيذ توجيهاتك وتشجيع الطلبة على مراجعتك.	7
					تدخل بعض المدرسين في عملك في حل المشكلات التي تواجه الطلبة.	8
					تقدير زملائك في المدرسة للجهد الذي تبذله لتحقيق اداء متميز	9
					المجال الثالث/الرضا عن العمل مع الطلبة.	
اطلاقا	غير راض	غير راض	راض الى حد ما	راض جدا	الفقرات	ت
					طبيعة العلاقة المهنية بينك وبين الطلبة.	10
					مستوى تقبل الطلبة المسترشدين للمساعدة التي تقدمها لهم.	11



					مستوى ثقة الطالبة بك وتفهمهم لطبيعة عملك.	12
					مدى التزام الطالبة بتوجيهاتك الارشادية.	13
المجال الرابع/الرضا عن العمل مع اولياء امور الطلبة.						
غير راض اطلاقا	غير راض	غير راض الى حد ما	راض	راض جدا	الفقرات	ت
					متابعة اولياء امور الطلبة لسلوك ابناءهم اثناء تواجدهم بالمدرسة.	14
					مدى تفهم اولياء امور الطلبة لأهمية تعاؤنهم الايجابي معك للمساعدة في حل مشاكل ابناءهم.	15
					مدى تفهم اولياء امور الطلبة لطبيعة عملك الارشادي.	16
					مدى تفهم اولياء امور الطلبة لأهمية تقوية الروابط بين المدرسة والمنزل.	17



المجال الخامس/الرضا عن العمل مع المشرف الاختصاص.

الفقرات	ت	غير راض اطلاقا	غير راض	راض الى حد ما	راض	راض جدا
مساعدة المشرف الاختصاص لك عندما تواجه مشكلات في المدرسة.	18					
توجيهات المشرف الاختصاص للادارة للاهتمام بعملك الارشادي.	19					
الاسلوب المتبوع في تقويم ادائك في العمل من قبل مشرفك الاختصاص.	20					
مدى استفادتك من ملاحظات وتوجيهات المشرف الاختصاص.	21					
اهتمام المشرف الاختصاص بالجوانب الايجابية لعملك الارشادي.	22					
رد الفعل الذي تلمسه لدى مشرفك الاختصاص عند اجادتك العمل.	23					

المجال السادس/الرضا عن العمل مع التعليم العام(شعبة الارشاد التربوي).



الفقرات	ت
غير راض اطلاقا	غير راض
غير راض	راض
راض الى حد ما	راض جدا
راض	راض جدا
متابعة شعبة الارشاد للتقارير الشهرية التي ترسلها.	24
مدى حصولك على المصادر والكتب الحديثة الخاصة في مجال عملك من شعبة الارشاد.	25
مدى وجود الاجهزة والوسائل المستلزمات التي تحتاجها في عملك.	26
مدى عدم وجود حرص في الجدول اسوة بباقي المواد الدراسية.	27

**المجال السابع/الرضا عن العمل نفسه وظروفه المادية.**

الفقرات	ت
غير راض اطلاقا	غير راض
راض الى حد ما	راض جدا
راض	راض جدا
مدى ت المناسب الوقت مع العمل الذي تقدمه بصورة كاملة.	28
مقدار الجهد الذي يتطلب عملك الارشادي بذلك من قبلك.	29



					حجم العمل ومدى ملائمته لقدراتك وخبراتك الشخصية.	30
					ما يتيحه لك عملك فرص المشاركة في اتخاذ القرارات.	31
					ظروف العمل وبيئته المادية(المبني،الاضاءة،التكيف...الخ).	32
المجال الثامن/الرضا عن الندوات والدورات والتدريب والابادات.						
الفقرات	ت	غير راض	غير راض	راض الى حد ما	راض	راض جدا
ما تقدمه لك الندوات اثناء الخدمة في العمل اكتساب خبرات وتعلم اساليب ومهارات جديدة.	33					
كفاءة اعدادك للعمل الارشادي.	34					
ما يتيحه لك عملك الارشادي من فرص للمشاركة في الدورات والندوات المتصلة بعملك.	35					



					دور الاعتبارات السياسية والحزبية والدينية في الآيفادات والدورات.	36
المجال التاسع/الرضا عن الراتب والحوافز والترقيات.						
غير راض اطلاقا	غير راض	راض الى حد ما	راض	راض جدا	الفقرات	ت
					مدى تناسب راتبك الذي تتناقضه مع العمل الذي تؤديه.	37
					مناسبة راتبك لمتطلبات الحياة الأساسية.	38
					ما يوفره لك عملك من فرص الحصول على الحوافز المعنوية(كتب شكر،شهادة تقدير...الخ).	39
					ما يوفره لك الارشادي فرص التقدم والترقي المعنوية في العمل.	40

